



1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

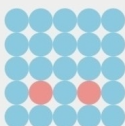
DAFTAR ISI

	Halaman
KATA PENGANTAR	i
DAFTAR TABEL	v
DAFTAR GAMBAR	vii
DAFTAR LAMPIRAN	viii
 I. PENDAHULUAN	
1.1. Latar Belakang	1
1.2. Rumusan Masalah.....	4
1.3. Tujuan Penelitian	4
1.4. Ruang Lingkup Penelitian	4
 II. TINJAUAN PUSTAKA	
2.1. Kerangka Teoritis	6
2.1.1. Roti	6
2.1.2. Manajemen Rantai Pasok (Supply Chain Management) ...	6
2.1.3. Metode Pengukuran Kinerja Manajemen Rantai Pasok	11
2.1.4. Pengukuran Kinerja Rantai Pasok	13
2.1.5. <i>Supply Chain Operations Reference</i> (SCOR)	15
2.1.6. Manajemen Persediaan	21
2.1.7. Safety Stock atau Persediaan cadangan	29
2.2. Kajian Penelitian Terdahulu	30
2.3. Kerangka Pemikiran Konseptual Penelitian	34
 III. METODE PENELITIAN	
3.1. Lokasi dan Waktu Penelitian	37
3.2. Pendekatan Penelitian	37
3.3. Metode Pengumpulan Data	37
3.4. Penentuan Data dan Sumber Data	38
3.5. Teknik Pengolahan Data	40
3.5.1. Pengolahan Data Persediaan	40
3.5.2. Pengukuran Kinerja SCM	48
 IV. ANALISIS KONDISI RANTAI PASOK ROTI	
4.1. Model Rantai Pasok Roti “Sari Roti”	50
4.2. Entitas Rantai Pasok	61
4.2.1. Produk	61
4.2.2. Aspek Produksi	62
4.2.3. Pasar	66
4.2.4. <i>Stakeholder</i>	67
4.3. Manajemen Rantai	67
4.3.1. Pemilihan Mitra	67
4.3.2. Kesepakatan Kontraktual	68
4.3.3. Sistem Transaksi Pembayaran	69
4.3.4. Kemitraan dan Kerjasama	69



Hak cipta dilindungi Undang-Undang

© Hak cipta milik IPB tahun 2011



MB-IPB
Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis
Institut Pertanian Bogor

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

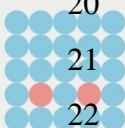
	Halaman
4.4. Aspek Distribusi	71
4.4.1 Pola Distribusi	73
4.5. Aspek Persediaan	75
V. HASIL DAN PEMBAHASAN	
5.1 Peningkatan Kinerja Rantai Pasok Roti Manis	79
5.1.1 Pengukuran Kinerja Rantai Pasok	81
5.1.2 Penyusunan SCORCard	87
5.2. Analisis Pengendalian Persediaan di PT. NIC	93
5.2.1. Kondisi Persediaan di PT. NIC	94
5.2.2. Analisis Persediaan Cadangan di Perusahaan	99
5.2.3. Frekuensi Pemesanan, <i>Reorder point</i> , dan Permintaan Pembelian <i>Filler</i> dan Bahan Kemasan	101
5.3. Model Pengendalian Persediaan Berdasarkan <i>Service level</i>	105
5.3.1. Persediaan Cadangan <i>Service level</i>	107
5.3.2. Membandingkan Total Biaya Persediaan perusahaan dan Perhitungan	112
5.3.3. Rasio Sensitivitas dan Biaya Marginal	117
5.4. Implikasi Manajerial	119
VI. KESIMPULAN DAN SARAN	
6.1. Kesimpulan	128
6.2. Saran	128
DAFTAR PUSTAKA	129
LAMPIRAN	



DAFTAR TABEL

Hak cipta dilindungi Undang-Undang

Nomor		Halaman
1	Kelebihan dan Kekurangan Metode-Metode Untuk Pengukuran Kinerja SCM	12
2	Kerangka Kerja Matriks Untuk Mengevaluasi Kinerja Manajemen Rantai Pasok	14
3	Atribut Kinerja Rantai Pasok Dalam SCOR.....	19
4	Komponen Biaya Simpan.....	27
5	Metode Dasar Lot Pemesanan dan Cara Pemesanan.....	27
6	Rincian Data yang Dikumpulkan Dalam Penelitian.....	39
7	Variabel Data Persediaan Roti Manis Sari Roti yang Diteliti.....	39
8	Notasi yang Digunakan dalam Perhitungan.....	40
9	Pembagian Biaya Pemesanan Per Bulan.....	45
10	Persentase Komponen Biaya Simpan.....	46
11	Matriks Penilaian Kinerja Rantai Pasok Roti di PT. NIC.....	49
12	Daftar Pemasok Bahan Baku di PT. NIC.....	52
13	Daftar <i>Distribution Channel</i> (DC) Sari Roti.....	54
14	Produk Roti Manis di PT. NIC.....	61
15	Kriteria Mitra Penyalur Roti PT. NIC.....	68
16	Matriks Level 1 dan Atribut Kinerja SCOR.....	82
17	Hirarki Matriks Kinerja Rantai Pasok PT. NIC.....	86
18	Kartu SCOR Rantai Pasok Roti PT. NIC.....	88
19	Persediaan dan Penggunaan <i>Filler</i> dan Bahan Kemasan.....	96
20	Nilai Rata-Rata Sisa Stok.....	97
21	Persediaan Cadangan <i>Fast Moving</i> (Perusahaan).....	100
22	Persediaan Cadangan <i>Slow Moving</i> (Perusahaan).....	101
23	Frekuensi Pemesanan <i>Filler</i> dan Bahan Kemasan.....	102
24	Waktu Pengiriman <i>Filler</i> dan Bahan Kemasan dari Pemasok ke PT. NIC.....	103



Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis
Institut Pertanian Bogor

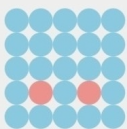
MB-IPB



Hak cipta dilindungi Undang-Undang

Nomor	Halaman
25	<i>Reorder point</i> Perusahaan.....	104
26	Rata-rata Unit yang Disediakan per Pesanan,.....	105
27	Perbandingan Persediaan Cadangan dan Biaya Penyimpanan Persediaan Cadangan di PT. NIC dan Perhitungan.....	108
28	Penjabaran <i>Reorder Point</i> , Q optimal dan Frekuensi Pemesanan	110
29	Perbandingan Q perusahaan dengan Q perhitungan (Q Max).....	111
30	Total Biaya Persediaan <i>Incremental</i> per Pesan.....	115
31	Perbandingan Jumlah Total Biaya Persediaan <i>Incremental</i> dalam Periode.....	116
32	Rasio Sensitivitas dan Biaya Marjinal.....	118
33	Biaya <i>Backorder</i>	122
34	Kehilangan Penjualan dan Keuntungan Akibat <i>Stock out</i> Persediaan.....	122

Hak cipta milik IPB, tahun 2011



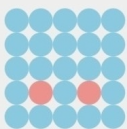
MB-IPB
Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis
Institut Pertanian Bogor

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



Hak cipta dilindungi Undang-Undang

Hak cipta milik IPB tahun 2011



MB-IPB
Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis
Institut Pertanian Bogor

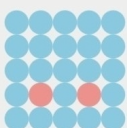
DAFTAR GAMBAR

Nomor		Halaman
1	Volume Penjualan Bersih PT. NIC dalam Pak.....	2
2	Jejaring Rantai Pasok Secara Umum.....	8
3	Penggerak dalam Pengambilan Keputusan Rantai Pasok.....	9
4	Skema ruang lingkup SCOR.....	15
5	Alur pengembangan metode SCOR.....	16
6	Kerangka Pemikiran Konseptual Penelitian.....	36
7	Model Rantai Pasok Roti.....	51
8	Model Rantai Pasok Roti I.....	58
9	Model Rantai Pasok Roti II	58
10	Model Rantai Pasok Roti III.....	59
11	Model Rantai Pasok Roti IV.....	60
12	Model Rantai Pasok Roti V.....	60
13	Diagram Alir Proses Produksi Roti manis.....	63
14	Perkembangan Penjualan Roti PT. NIC.....	68
15	Diagram Informasi Kegiatan Distribusi Roti PT. NIC.....	72
16	Saluran Distribusi PT. Nippon Indosari Corpindo.....	73
17	Proses Perencanaan penyediaan bahan di Bagian PPIC.....	77
18	Model Persediaan <i>Filler</i> Coklat.....	112
19	Kekuatan yang Mempengaruhi Persaingan di Suatu Industri	124



Hak cipta dilindungi Undang-Undang

© Hak cipta milik IPB, tahun 2011



MB-IPB
Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis
Institut Pertanian Bogor

DAFTAR LAMPIRAN

Nomor		Halaman
1	Contoh <i>Planning Sheet</i> atau <i>Order to Factory</i> (OTF) Bulanan....	133
2	Pembagian Kategori <i>Filler</i> dan Kemasan Serta Hari Kedatangan.....	134
3	Form Kuesioner	135

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang menggunakan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.